

## PLANO DE APRENDIZAGEM

<b>1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO</b>			
Curso: Bacharelado em Administração			
Disciplina: Administração Orçamentária		Código: MAR15	
Professor:		e-mail:	
CH Teórica: 40h	Mediada por TDIC: 20h	CH Total: 60h	Créditos: 03
Prática: 0h	Extensão: 0h		
Pré-requisito(s):			
Período: VI		Ano: 2021.1	

<b>2. EMENTA:</b>  Orçamento; conceituação; terminologia. Orçamento Operacional; Orçamento-programa. Orçamento Empresarial. Elaboração orçamentária. Execução, acompanhamento e controle orçamentários. Teoria do Investimento. Fontes de recursos para as empresas. Instituições financeiras e seus mercados. Prática Orçamentária.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>3. COMPETÊNCIAS E HABILIDADES DA DISCIPLINA:</b>  - Aplicar o raciocínio lógico, crítico e analítico para operar com valores e formulações matemáticas presentes nas relações formais e causais entre fenômenos produtivos, administrativos e de controle.  - Capacidade de prever, controlar de forma consistente os riscos e oportunidades, conseguindo antever problemas, tomando decisões objetivas, práticas e eficientes.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>4. OBJETIVO GERAL DA APRENDIZAGEM:</b>  Instrumentalizar o profissional com habilidades, técnicas e conhecimentos concernentes à matéria de Administração Financeira e Orçamentária para aplicá-los nas organizações.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>5. CONTEÚDOS</b>  <b>5.1 -PRIMEIRA ETAPA</b> <b>5.1.1 – CONTEÚDOS NO AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM</b>  <b>INÍCIO E PREMISSAS DA ELABORAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:</b> Sequência dos orçamentos; Quadros orçamentário; Complementação de dados básicos; Balanço patrimonial detalhado de 31.12.X8; Previsões para variações de preços para X8;  <b>ORÇAMENTO DE VENDAS:</b> Aspectos gerais do planejamento de vendas: Previsões e metas de vendas; Linhas de produtos; Conceitos básicos. Preços unitários médios de cada mês; Vendas por região, produto e mês; Totais das vendas por produto e mês;
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**ORÇAMENTO DE QUANTIDADES A PRODUZIR:** Quantidades a produzir, por produto e mês.

**ORÇAMENTO DE MATÉRIAS-PRIMAS E COMPRAS:** Custos unitários de compra, sem ICMS e IPI; Consumo de matérias-primas por produto e mês; Quantidades a comprar; Movimentações e estoques de matérias-primas; Resumo por mês e previsão dos impostos.

**ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA:** Previsão do salário por hora; Quantidades de horas a trabalhar; Custo aplicado à produção. **ORÇAMENTO DAS DESPESAS DO EDIFÍCIO:** Orçamento das despesas do edifício.

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de administração financeira.** São Paulo: Harbra, 2002.

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento.** São Paulo: Atlas, 2003.

LUZ, Adão Eleutério da. **Introdução à administração financeira e orçamentária.** Curitiba: InterSaberes, 2015. E-book.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial:** manual de elaboração. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2002.

Orçamento de quantidades a produzir. Disponível em:  
<<http://www.inovarse.org/filebrowser/download/15929>> Acesso em 11/07/2020, às 08:45hs.

Orçamento de vendas. Disponível em: < <https://administradores.com.br/artigos/elaboracao-de-orcamento-de-vendas>> Acesso em 11/07/2020, às 08:32hs.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Planejamento orçamentário.** São Paulo: Thompson, 2005.

Premissas da elaboração orçamentária. Disponível em: <<https://www.treasy.com.br/blog/premissas-orcamentarias/>> Acesso em 11/07/2020, às 09:10hs.

SANVICENTE, A. Z. **Orçamento na administração de empresas:** planejamento e controle. 2ª ed. São Paulo: Centauro, 1995.

WESTON, J. Fred. **Fundamentos da administração financeira.** São Paulo: Makron Books. 2000.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Planejamento financeiro e orçamento.** Porto Alegre: Sagra Luzzatto, 2000.

## **5.2 -SEGUNDA ETAPA**

### **5.2.1 – CONTEÚDOS NO AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM**

**ORÇAMENTO DOS CUSTOS INDIRETOS DE FABRICAÇÃO:** Despesas dos centros de custos industriais; Resumo do orçamento dos custos indiretos de fabricação; Absorção dos CIF aos produtos.

**ORÇAMENTO DAS DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS:** Despesas comerciais por centros de custo; Despesas administrativas por centros de custo; Resumo das despesas comerciais e administrativas.

**ORÇAMENTO DO ATIVO PERMANENTE:** Custo corrigido; Depreciações.

**ORÇAMENTO DE CAIXA:** Estimativas das cobranças e saldos de contas a receber; Resumo dos recebimentos de caixa; Contas a pagar (matéria-prima e investimentos);

ICMS e IPI; Resumo dos salários e encargos sociais; Encargos de folha de pagamento; Movimentos e contabilização dos estoques de materiais diversos, dos seguros, do imposto predial e da auditoria a pagar; Recebíveis e pagáveis sujeitos a atualização monetária; Movimentação de outras contas; Resumo final.

**PROJEÇÕES DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS:** Custo dos produtos acabados e em fabricação; Estoque dos produtos acabados e custo dos produtos vendidos; Correção do Patrimônio líquido; Resumo dos resultados não operacionais; Demonstrações mensais de resultados; Demonstrações dos resultados operacionais por produtos; Demonstrações dos resultados operacionais por regiões.

**PROJEÇÕES DOS BALANÇOS PATRIMONIAIS:** Balanços patrimoniais mensais.

Absorção dos CIF aos produtos. Disponível em: < <https://bomcontrole.com.br/custeio-por-absorcao/>> Acesso em 09/07/2020, às 19:20hs.

Administração e finanças. Disponível em: < <https://siteantigo.portaleducacao.com.br/conteudo/artigos/administracao/financas-para-as-mpe-s/13682>> Acesso em 11/07/2020, às 14:25hs.

Balanço Patrimonial projetado. Disponíveis em: < <https://www.treasy.com.br/blog/balanco-patrimonial-projetado/>> e < <https://www.allstrategy.com.br/blog/projecao-de-balanco-o-que-e-e-sua-importancia>> Acessos em 11/07/2020, entre 17:10hs e 17:30hs.

Bens depreciados. Disponível em: < [http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/auxiliar-contabil\\_bens-depreciados.htm](http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/auxiliar-contabil_bens-depreciados.htm)> Acesso em 11/07/2020, às 09:15hs.

Classificações Orçamentárias. Disponível em: < [https://conteudo.tesouro.gov.br/manuais/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1567:020332-classificacoes-orcamentarias&catid=749&Itemid=376](https://conteudo.tesouro.gov.br/manuais/index.php?option=com_content&view=article&id=1567:020332-classificacoes-orcamentarias&catid=749&Itemid=376)> Acesso em 11/07/2020, às 15:40hs.

Encargos sobre a folha de pagamento. Disponível em: < <https://www.jornalcontabil.com.br/encargos-sobre-a-folha-de-pagamento-descubra-agora-como-calculer/>> Acesso em 11/07/2020, às 15:10hs.

Etapas do orçamento empresarial. Disponível em: < <https://www.lume.ufrgs.br/bitstream/handle/10183/148425/001001353.pdf?sequence=1>> Acesso em

11/07/2020, às 17:02hs.

Finanças Corporativas. Disponíveis em:

<<https://financascorporativas.files.wordpress.com/2010/08/colc3b3quio-orc3a7amentario-jc3a9ssicakyro1.pdf>> e <<https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/orcamento-caixa.htm>> Acessos em 09/07/2020, entre 08:05hs e 08:20hs.

Gestão Financeira e Orçamentária. Disponível em: <<https://administradores.com.br/artigos/gestao-financeira-indo-alem-do-fluxo-de-caixa-voce-esta-preparado>> e <[https://qcon-assets-production.s3.amazonaws.com/slides/materiais\\_de\\_apoio/8831/9d65ece15f039c3b9cf1bd757d9fe3f4022856e5.pdf](https://qcon-assets-production.s3.amazonaws.com/slides/materiais_de_apoio/8831/9d65ece15f039c3b9cf1bd757d9fe3f4022856e5.pdf)> Acessos em 11/07/2020, entre 16:05hs e 16:30hs.

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de administração financeira**. São Paulo: Harbra, 2002.

Guia de ICMS e IPI. Disponível em:

<<http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/icmseipirecuperaveis.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 14:32hs.

Guia trabalhista. Disponível em: <<http://www.guiatrabalhista.com.br/tematicas/custostrabalhistas.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 14:55hs.

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.

LUZ, Adão Eleutério da. **Introdução à administração financeira e orçamentária**. Curitiba: InterSaberes, 2015. E-book.

Modelo de Planilha Orçamentária Empresarial. Disponível em: 11/07/2020.

<<https://blog.contaazul.com/planilha-orcamento-empresarial>> Acesso em 11/07/2020, às 17:35hs.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial: manual de elaboração**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2002.

Orçamento de Caixa. Disponível em: <<https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/orcamento-caixa.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 13:48hs.

Orçamento de obras. Disponível em: <<https://www.vivadecora.com.br/pro/gestao/importancia-do-orcamento-de-obras/>> Acesso em 11/07/2020, às 16:50hs.

Orçamento do Ativo Permanente. Disponível em: <<http://www.tomislav.com.br/orcamento-para-investimento-no-ativo-permanente-versao-provisoria/>> Acesso em 11/07/2020, às 13:30hs.

Orçamento dos Custos Indiretos de Fabricação. Disponível em:

<[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-75901968000100005](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-75901968000100005)> Acesso em 11/07/2020, às 14:10hs.

Orçamento empresarial. Disponível em: <<https://orcamentoempresarial.com/2018/05/14/orcamento-de-custos-indiretos-analisescontabeis-e-gerenciais/>> Acesso em 10/07/2020, às 20:40hs.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Planejamento orçamentário**. São Paulo: Thompson, 2005.

Rotinas financeiras. Disponível em: < [http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/rotinas-financeiras\\_contas-receber.htm](http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/rotinas-financeiras_contas-receber.htm)> Acesso em 10/07/2020, às 21:12hs.

SANVICENTE, A. Z. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2ª ed. São Paulo: Centauro, 1995.

WESTON, J. Fred. **Fundamentos da administração financeira**. São Paulo: Makron Books. 2000.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Planejamento financeiro e orçamento**. Porto Alegre: Sagra Luzzatto, 2000.

## **6. METODOLOGIA DO TRABALHO:**

A disciplina utilizar-se-á de diversas mídias, tendo a prática como fio condutor do processo de aprendizagem a partir da pesquisa como princípio educativo. A disciplina terá conteúdos e atividades disponibilizadas em Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA-SAGAH), visando à sinergia entre as estratégias de inovação no uso de tecnologias digitais de informação e comunicação (TDIC) e os objetivos da disciplina, com vistas a promover aprendizagem significativa e colaborativa.

A aprendizagem dos conteúdos é baseada em metodologias que inserem o aluno em situações do seu cotidiano como profissional. A **aprendizagem baseada em projetos**, a **aprendizagem por equipes** e a **instrução por pares** (peer instruction) por serem comprovadamente as formas mais eficazes de desenvolvimento de competências.

Será adotado o modelo de **sala de aula invertida**, de acordo com o próprio ritmo do ambiente virtual e adaptação do acadêmico as metodologias e conteúdo, com resolução de problemas e execução de projetos.

O conhecimento prima pela **aprendizagem adaptativa**, com o conteúdo trabalhado em uma plataforma de aprendizagem que permite a inserção de novos elementos de aprendizagem, e considerando os cenários de evolução individuais e coletivos. A solução personalizada otimiza o tempo de estudo do acadêmico e eleva seus índices de aprendizagem.

Partindo do princípio da utilização da sala de aula invertida, auto estudo e resolução de problemas, a metodologia poderá ser utilizada tanto no PRESENCIAL CONECTADO quanto no PRESENCIAL, podendo ainda ser aplicada na modelagem híbrida, em que é considerada a mesclagem entre os dois modelos.

## **7. SISTEMA DE AVALIAÇÃO:**

### **AVALIAÇÃO:**

**ETAPA 1:****NOTA 1 - Avaliação Ambiente Virtual de Aprendizagem: Valor - 10,0 (Dez pontos- SEM REPOSIÇÃO)**

- Fórum: Valor 3,0 (três pontos) - CANVAS
- Estudo de Caso 1: Valor 3,0 (três pontos) - CANVAS
- Textos conceituais e Resolução de problema: 4,0 (quatro pontos) - CANVAS

**NOTA 2 - Avaliação Institucional**

Avaliação individual valendo 100% da nota ou 10 pontos.

A avaliação institucional será composta por dez questões, sendo oito objetivas e duas discursivas, versando sobre todos os temas discutidos na ETAPA 1. As avaliações serão concebidas no mesmo modelo estrutural de elaboração de questões utilizados nas provas do ENADE, e suas regras e orientações estarão expostas no campo de instruções. A avaliação será individual, e aplicada conforme o calendário acadêmico de 2020.2. Caso ocorram alterações no Calendário Acadêmico de 2020.2, estada data poderá ser alterada, e devidamente comunicada aos estudantes.

**ETAPA 2:****NOTA 1 - Avaliação Ambiente Virtual de Aprendizagem: Valor - 10,0 (Dez pontos- SEM REPOSIÇÃO)**

- Seminário integrado: Valor 3,0 (três pontos) - CANVAS
- Estudo de Caso 2: Valor 3,0 (três pontos) - CANVAS
- Textos conceituais e Resolução de problema: 4,0 (quatro pontos) - CANVAS

**NOTA 2 - Avaliação Institucional**

Avaliação individual valendo 100% da nota ou 10 pontos.

A avaliação institucional será composta por dez questões, sendo oito objetivas e duas discursivas, versando sobre todos os temas discutidos na ETAPA 2. As avaliações serão concebidas no mesmo modelo estrutural de elaboração de questões utilizados nas provas do ENADE, e suas regras e orientações estarão expostas no campo de instruções. A avaliação será individual, e aplicada conforme o calendário acadêmico de 2021. Caso ocorram alterações no Calendário Acadêmico de 2021, estada data poderá ser alterada, e devidamente comunicada aos estudantes.

- **OBS: Haverá bonificação na segunda avaliação de cada etapa:**

Frequência integral valerá 0,5 (cinco décimos) extras.

**8. RECURSOS:**

<b>Sala de aula virtual</b>	<b>Ambiente Virtual de Aprendizagem</b>	<b>Laboratório(s) - agendar</b>
<b>Microsoft Teams</b>	<b>CANVAS</b>	<b>Outros (informar)</b>

### **09. ATENDIMENTO EXTRA CLASSE:**

Diariamente, via endereço eletrônico [albenice.lisboa@unirios.edu.br](mailto:albenice.lisboa@unirios.edu.br).

### **10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial: manual de elaboração**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2002.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Planejamento orçamentário**. São Paulo: Thompson, 2005.

### **11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de administração financeira**. São Paulo: Harbra, 2002.

LUZ, Adão Eleutério da. **Introdução à administração financeira e orçamentária**. Curitiba: InterSaberes, 2015. E-book

SANVICENTE, A. Z. **Orçamento na administração de empresas: planejamento e controle**. 2ª ed. São Paulo: Centauro, 1995.

WESTON, J. Fred. **Fundamentos da administração financeira**. São Paulo: Makron Books. 2000.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Planejamento financeiro e orçamento**. Porto Alegre: Sagra Luzzatto, 2000.

### **12. LEITURA COMPLEMENTAR:**

Absorção dos CIF aos produtos. Disponível em: < <https://bomcontrole.com.br/custeio-por-absorcao/>>  
Acesso em 09/07/2020, às 19:20hs.

Administração e finanças. Disponível em:  
< <https://siteantigo.portaleducacao.com.br/conteudo/artigos/administracao/financas-para-as-mpe-s/13682>> Acesso em 11/07/2020, às 14:25hs.

Balanco Patrimonial projetado. Disponíveis em: <<https://www.treasy.com.br/blog/balanco-patrimonial->

projetado/> e <<https://www.allstrategy.com.br/blog/projecao-de-balanco-o-que-e-e-sua-importancia>> Acessos em 11/07/2020, entre 17:10hs e 17:30hs.

Bens depreciados. Disponível em: <[http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/auxiliar-contabil\\_bens-depreciados.htm](http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/auxiliar-contabil_bens-depreciados.htm)> Acesso em 11/07/2020, às 09:15hs.

Classificações Orçamentárias. Disponível em: <[https://conteudo.tesouro.gov.br/manuais/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1567:020332-classificacoes-orcamentarias&catid=749&Itemid=376](https://conteudo.tesouro.gov.br/manuais/index.php?option=com_content&view=article&id=1567:020332-classificacoes-orcamentarias&catid=749&Itemid=376)> Acesso em 11/07/2020, às 15:40hs.

Encargos sobre a folha de pagamento. Disponível em: <<https://www.jornalcontabil.com.br/encargos-sobre-a-folha-de-pagamento-descubra-agora-como-calcular/>> Acesso em 11/07/2020, às 15:10hs.

Etapas do orçamento empresarial. Disponível em: <<https://www.lume.ufrgs.br/bitstream/handle/10183/148425/001001353.pdf?sequence=1>> Acesso em 11/07/2020, às 17:02hs.

Finanças Cooperativas. Disponíveis em: <<https://financascorporativas.files.wordpress.com/2010/08/colc3b3quio-orc3a7amentario-ic3a9ssicakyro1.pdf>> e <<https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/orcamento-caixa.htm>> Acessos em 09/07/2020, entre 08:05hs e 08:20hs.

Gestão Financeira e Orçamentária. Disponível em: <<https://administradores.com.br/artigos/gestao-financeira-indo-alem-do-fluxo-de-caixa-voce-esta-preparado>> e <[https://qcon-assets-production.s3.amazonaws.com/slides/materiais\\_de\\_apoio/8831/9d65ece15f039c3b9cf1bd757d9fe3f4022856e5.pdf](https://qcon-assets-production.s3.amazonaws.com/slides/materiais_de_apoio/8831/9d65ece15f039c3b9cf1bd757d9fe3f4022856e5.pdf)> Acessos em 11/07/2020, entre 16:05hs e 16:30hs.

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de administração financeira**. São Paulo: Harbra, 2002.

Guia de ICMS e IPI. Disponível em: <<http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/icmseipirecuperaveis.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 14:32hs.

Guia trabalhista. Disponível em: <<http://www.guiatrabalhista.com.br/tematicas/custostrabalhistas.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 14:55hs.

LUZ, Adão Eleutério da. **Introdução à administração financeira e orçamentária**. Curitiba: InterSaberes, 2015. E-book.

Modelo de Planilha Orçamentária Empresarial. Disponível em: 11/07/2020. <<https://blog.contaazul.com/planilha-orcamento-empresarial>> Acesso em 11/07/2020, às 17:35hs.

Orçamento de Caixa. Disponível em: <<https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/orcamento-caixa.htm>> Acesso em 11/07/2020, às 13:48hs.

Orçamento de obras. Disponível em: <<https://www.vivadecora.com.br/pro/gestao/importancia-do->



orcamento-de-obras/> Acesso em 11/07/2020, às 16:50hs.

Orçamento de quantidades a produzir. Disponível em:

<<http://www.inovarse.org/filebrowser/download/15929>> Acesso em 11/07/2020, às 08:45hs.

Orçamento de vendas. Disponível em: < <https://administradores.com.br/artigos/elaboracao-de-orcamento-de-vendas>> Acesso em 11/07/2020, às 08:32hs.

Orçamento do Ativo Permanente. Disponível em: <<http://www.tomislav.com.br/orcamento-para-investimento-no-ativo-permanente-versao-provisoria/>> Acesso em 11/07/2020, às 13:30hs.

Orçamento dos Custos Indiretos de Fabricação. Disponível em:

<[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-75901968000100005](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-75901968000100005)> Acesso em 11/07/2020, às 14:10hs.

Orçamento empresarial. Disponível em:

< <https://orcamentoempresarial.com/2018/05/14/orcamento-de-custos-indiretos-analisescontabeis-e-gerenciais/>> Acesso em 10/07/2020, às 20:40hs.

Premissas da elaboração orçamentária. Disponível em: <<https://www.treasy.com.br/blog/premissas-orientadoras/>> Acesso em 11/07/2020, às 09:10hs.

Rotinas financeiras. Disponível em:< [http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/rotinas-financeiras\\_contas-receber.htm](http://www.portaldeauditoria.com.br/tematica/rotinas-financeiras_contas-receber.htm)> Acesso em 10/07/2020, às 21:12hs.

### **13. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES:**

### **14. APROVAÇÃO:**

Aprovado em \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

Homologado em \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

**COORDENADOR(A)**

**PRO REITORIA DE ENSINO**

OBS: As datas das avaliações poderão sofrer alterações de acordo com o disciplinado pela secretaria acadêmica do Unirios.